

Voorstel planning en inrichting projectstructuur

Algemeen Bestuur GR Blink 14 december 2022 / Strategisch Traject Blink





Opdracht omschrijving

Vragen vanuit de opdrachtomschrijving

1. Wat is Blink in de kern voor organisatie? Het antwoord op deze vraag kan zich bewegen tussen de volgende twee uitersten:
 - a) Een zelfstandige, overheid gedomineerde organisatie die zich focust op het realiseren van maatschappelijk rendement (en daarbij gefaciliteerd wordt door de private partij PreZero).
 - b) Een PPS samenwerkingsverband met de private partij PreZero (die een belangrijke invloed heeft op de bedrijfsvoering).
2. Wat is -gezien deze aard van de Blink organisatie- de rol van de private partner in de samenwerking?

Daarbij is het uitgangspunt de toekomstvisie op Blink. Dit betekent dat niet alleen uitgegaan moet worden van de huidige deelnemende marktpartij, maar van een private partner in het construct.

Vervolgens stelt u ook een specifiek juridische vraag. Deze vraag laten wij beantwoorden door onze collega van BDO Legal / Eveline Bakker:

3. Wat is het daarbij gewenste juridische construct?

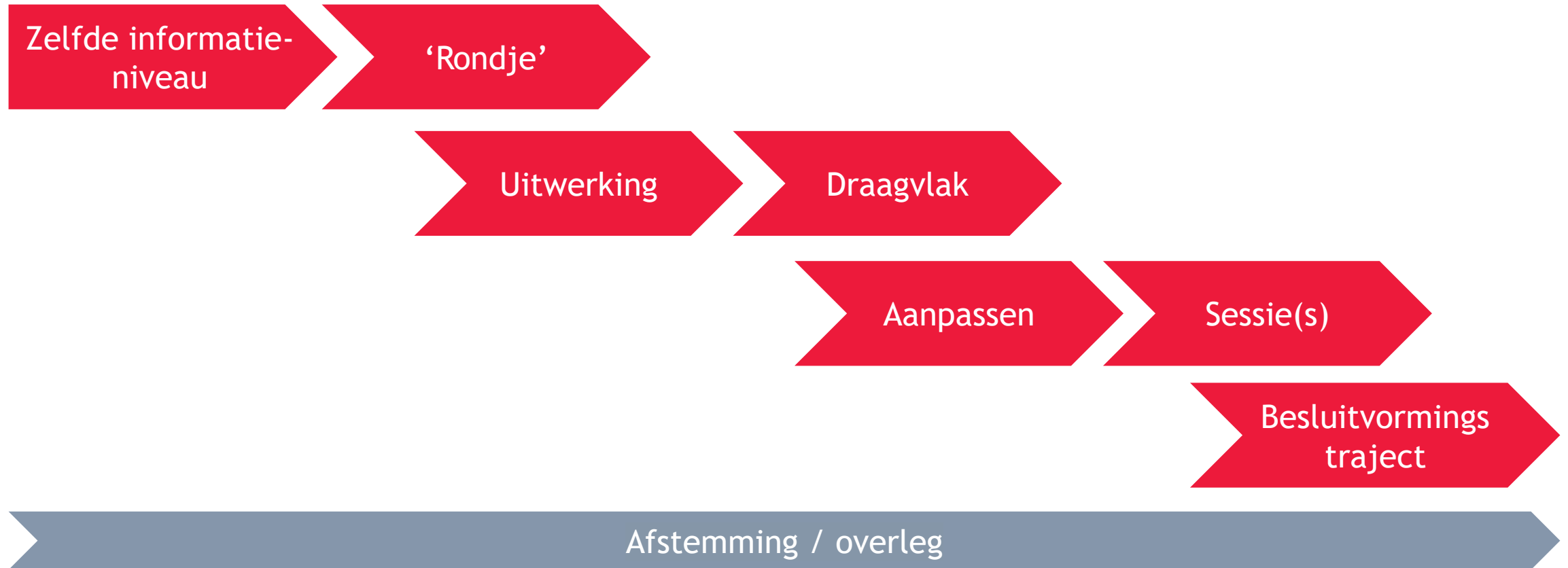
Daarbij nemen wij tevens in deze vraag de rechtmatigheid van het juridisch construct mee.



Uitgangspunten

1. zet in op het bewerkstelligen van hetzelfde informatieniveau bij de bestuurders en de gemeenteraden;
2. betrek de verantwoordelijk directeuren of managers gemeenten, PreZero en Blink;
3. betrek de strategisch/bestuursadviseurs gemeenten en PreZeo;
4. betrek eerdere rapporten en documentatie bij de opdracht;
5. ga uit van de projectstructuur;
6. eind november 2022 moet dit plan leiden tot besluitvorming in het AB. => dit wordt 2023, zie verdere planning

Aanpak op hoofdlijnen





Voorstel planning 1/2

- AB-vergadering van **14 december 2022**: bespreken van de planning voor het strategisch traject en besluiten nemen over de inrichting van de projectstructuur.
 - DB-vergadering van **11 januari 2023**: bespreken van de voortgang van de documentstudie en de interviews, eerste beelden delen.
 - AB-vergadering van **25 januari 2023**: bespreken van de voortgang van de documentstudie en de interviews, eerste beelden delen.
 - DB-vergadering van **8 februari 2023**: bespreken van de verschillende varianten die uit de documentstudie en interviews zijn voortgekomen.
 - AB-vergadering van **15 februari 2023**: bespreken van de verschillende varianten die uit de documentstudie en interviews zijn voortgekomen, om tot een keuze te komen voor de varianten die verder verkend en verdiept moeten worden.
-



Voorstel planning 2/2

Beschrijving van het te doorlopen proces

- DB-vergadering van **8 maart 2023**: bespreken van de voorlopige rapportage, gebaseerd op de keuze uit de varianten die is gemaakt.
- AB-vergadering van **22 maart 2023**: bespreken van de definitieve rapportage, gebaseerd op de keuze uit de varianten die is gemaakt. In deze vergadering staat ook het bespreken van het vervolg centraal: hoe nu verder nu deze keuze is gemaakt?

Om de planning te halen vraagt dit dat de betrokkenen ruimte maken in hun agenda

GR Reiniging Blink - strategisch traject - balkenplanning

Beschrijving van het te doorlopen proces

Activiteit	Resultaat	2022			2023							
		50	51	52	1	2	3	4	5	6	7	
Stap 1 - informatieniveau op hetzelfde niveau brengen	Het AB wordt geïnformeerd over het proces bij het strategisch traject en de projectstructuur wordt ingericht, met instemming van het AB.	14 dec										
Stap 2 - gesprekken voeren met bestuurlijke stuurgroep, ambtelijke stuurgroep, projectteam, wethouders (incl. ambtelijke ondersteuning) en verantwoordelijke directeuren	De stuurgroepen, het projectteam, de wethouders (incl. ambtelijke ondersteuning) en verantwoordelijke directeuren die zich bezighouden met dit onderwerp worden afzonderlijk geïnterviewd om eerste beelden op te halen en daarover te rapporteren.											
Stap 3 - conceptrapportage opleveren	Op basis van de documenten en de gesprekken wordt een conceptrapportage opgesteld, waarin eerste beelden worden gedeeld.										8 feb	15 feb

Stap 4 - draagvlak creëren, doorlopende activiteit

GR Reiniging Blink - strategisch traject - balkenplanning

Beschrijving van het te doorlopen proces

Activiteit	Resultaat	2023				
		8	9	10	11	12
Stap 5 - feedback verwerken	Tijdens de DB-vergadering en AB-vergadering op 8 en 15 februari wordt feedback opgehaald, om deze daarna te verwerken.					
Stap 6 - sessies organisatie, waaronder (indien gewenst) een raadsinformatiebijeenkomst	Afstemming over deze stap tijdens de AB-vergadering van 14 december: wat zijn de wensen t.a.v. een sessie (raadsinformatiebijeenkomst), en wat is eventueel een geschikt moment?	?	?	?		
Stap 7 - besluitvormingstraject bepalen	Tijdens de DB-vergadering en AB-vergadering van 8 en 22 maart wordt de rapportage besproken en het besluitvormingstraject richting het vervolg bepaald.			8 ma		22 ma

← Stap 4 - draagvlak creëren →



Projectstructuur / nog in te richten op 14 december

Graag op 14 december duidelijkheid over de namen van betrokkenen

Bestuurlijke stuurgroep Wie nemen hierin deel ?

In deze stuurgroep zitten DB-leden, twee AB-leden en secretaris GR. Voorzitter DB is voorzitter Bestuurlijke Stuurgroep. Anton Revenboer neemt deel als adviseur / procesmanager.

Ambtelijke stuurgroep Wie nemen hierin deel ?

In deze stuurgroep zitten de verantwoordelijk directeuren of managers gemeenten, directeur PreZero en GR Blink. Anton Revenboer neemt deel als adviseur/procesmanager en Yuri Rojas als secretaris

Projectteam Wie nemen hierin deel ?

In dit team zit een vertegenwoordiger van de gemeenten, van PreZero, en van Blink. Anton Revenboer is voorzitter en Yuri Rojas secretaris

Dit projectteam zal goed moeten schakelen met de beleidsmedewerkers. Bv door bij de start een gezamenlijke sessie te hebben.

Raadsinformatiebijeenkomst: tweede helft februari (ná AB vergadering van 15 februari 2023)

Gemeentesecretarissen: worden zsm via een fysieke meeting op de hoogte gebracht over het proces en kunnen hun input ook geven

Contact gegevens



Anton Revenboer

Partner BDO Advisory

06 - 5496 7293

Anton.revenboer@bdo.nl

Youri Rojas

Consultant BDO Advisory

06 - 3439 0719

Youri.rojas@bdo.nl

